

Relatório de Atividades

Exercício 2024

1. Enquadramento

O Relatório Anual de Atividades descreve as atividades e iniciativas desenvolvidas ao longo do ano de 2024 pela Associação Portuguesa de Economia da Saúde (APES).

Ao abrigo do n.º 1 do artigo 12.º da Lei n.º 36/2021, de 14 de junho, a APES, enquanto pessoa coletiva com estatuto de utilidade pública, tem o dever de comunicar anualmente à SGPCM o relatório de atividades relativo ao exercício anterior, estabelecendo uma articulação com os fins de interesse geral que prossegue.

Conforme decorre dos seus Estatutos, a APES tem por objetivo promover o estudo, a discussão e a divulgação da problemática e do progresso da Economia da Saúde, em particular na perspetiva da sua aplicação para fins de desenvolvimento económico e social. Para realização dos seus objetivos estatutários a APES leva a cabo um conjunto de ações nas seguintes áreas:

- Estudar quaisquer matérias relacionadas com a Economia da Saúde;
- Promover contactos entre os/as seus/suas associados/as;
- Organizar conferências, congressos e atividades similares;
- Realizar cursos e ações de especialização ou atualização;
- Organizar e manter serviços de informação e documentação sobre matérias relativas à Economia da Saúde e promover ou apoiar a publicação de evidência e informação sobre essas matérias;
- Promover a divulgação de trabalhos, nomeadamente através dos seus canais de comunicação;
- Cooperar com instâncias oficiais, governamentais e privadas em particular emitindo parecer sobre os assuntos que lhe forem submetidos e fazendo as sugestões e tomando as iniciativas que se afiguram convenientes;
- Colaborar com organizações estrangeiras na prossecução dos objetivos estatutários.

2. Atividades desenvolvidas

Ao descrever as atividades desenvolvidas durante o ano de 2024, este relatório presta contas da Direção vigente, para o mandato de 2023-2024, na sequência das eleições dos órgãos sociais a 30 de Março de 2023, e que é composta por Eduardo Costa (Presidente), Francisca Vargas Lopes (Vice-presidente), Judite Gonçalves (Tesoureira), Ana Moura (Vogal), Diogo Marques (Vogal), Luís Sá (Vogal), Sara Machado (Vogal), Julian Perelman (Suplente) e Sofia Nogueira da Silva (Suplente).

O ano de 2024 foi marcado por uma fase de consolidação do mandato para a Direção eleita em 2023 e da estratégia delineada pela mesma Direção.

Assim, na continuação do trabalho desenvolvido, em 2024, a atividade da APES focou-se, sem desconsideração de outras áreas, nas seguintes dimensões:

1. Formação aos/às associados/as e formação externa;
2. Divulgação e informação;
3. Cooperação e Ação Externa;
4. Continuação da consolidação da gestão interna;

O **QUADRO I**, disponível em anexo, sintetiza as principais atividades desenvolvidas.

2.1 FORMAÇÃO AOS/ÀS ASSOCIADOS/AS E FORMAÇÃO EXTERNA

Políticas de Saúde nas Eleições Legislativas de 2024

No que concerne às atividades de **FORMAÇÃO AOS/ÀS ASSOCIADOS/AS E FORMAÇÃO EXTERNA** a APES, no âmbito das eleições legislativas de 2024, promoveu um debate aprofundado sobre as políticas de saúde apresentadas nos programas eleitorais dos partidos com assento parlamentar.

O evento "As Políticas de Saúde nas Eleições Legislativas de 2024", foi a primeira atividade externa do ano de 2024; decorreu no dia 23 de fevereiro, nas instalações da Escola Nacional de Saúde Pública, e foi transmitido diretamente através do canal de Youtube da APES. Contou com a participação de representantes dos partidos e de economistas da saúde, que analisaram criticamente as propostas eleitorais. Neste evento participou a atual Ministra da Saúde Dra. Ana Paula Martins em representação da Aliança Democrática.

Para complementar esta iniciativa, Sara Machado, Francisca Vargans Lopes, Luís Sá, Ana Moura e Diogo Marques, com o apoio na revisão dos programas de Judite Gonçalves e Eduardo Costa, realizaram uma análise detalhada das medidas propostas para o setor da saúde. Esta avaliação, apresentada durante o evento e publicada posteriormente no site da APES, constituiu uma ferramenta essencial para compreender as direções estratégicas delineadas pelos diferentes partidos e antecipar os desafios da governação na área da saúde nos meses seguintes. Uma versão posteriormente adaptada da análise foi publicada no Bulletin of the World Health Organization sob o título "A health system assessment approach to analysis of political parties' health proposals, Portugal Published in: Bulletin of the World Health Organization", reiterando o valor da evidência gerada do ponto de vista científico.

O evento demonstrou a capacidade da APES em atrair novas audiências, com um total de **173 inscritos**. Notavelmente, **80,4%** dos participantes não eram associados/as da APES, o que evidencia o sucesso da associação em ampliar a sua rede de contactos e envolver um público mais alargado nas questões de política de saúde e economia da saúde.

A preparação deste evento iniciou-se logo após o encerramento da 18.ª CNES, envolvendo o contacto com diversos grupos parlamentares e órgãos de comunicação social. Mais detalhes sobre este evento, incluindo a cobertura da análise aos programas eleitorais feita pelo Expresso, podem ser consultados [aqui](#).

Short Courses APES

Entre os dias **16 e 23 de maio** de 2024 a APES organizou a segunda edição dos **Short Courses**, proporcionando oportunidades de formação avançada para os seus associados/as e demais interessados na área da economia da saúde. Estas sessões, realizadas em formato online e ministradas por especialistas convidadas, permitiram a aquisição e o aprofundamento de conhecimentos em temas contemporâneos e metodologicamente relevantes.

A edição deste ano incluiu dois cursos distintos. O primeiro, "Introduction to Machine Learning for Causal Inference", decorreu nos dias **16 e 17 de maio**, das 11h00 às 12h30, e foi conduzido por Julia Hatamyar, abordando a aplicação de métodos de machine learning para inferência causal na investigação em saúde. O segundo curso, "Distributional Cost-Effectiveness Analysis", teve lugar a **23 de maio**, das 13h00 às 17h00, com a participação da especialista Susan Griffin, explorando a análise custo-efetividade sob uma perspetiva distributiva. Detalhes relativamente a esta edição dos Short Courses podem ser consultados [aqui](#).

Com valores mais acessíveis para os associados/as da APES e condições especiais para inscrições em ambos os cursos, esta iniciativa reforçou o compromisso da Associação na capacitação contínua de profissionais e investigadores da área da economia da saúde com condições exclusivas para os seus associados/as, contribuindo para a disseminação de conhecimento científico de elevada qualidade.

No total, os Short Courses de 2024 tiveram **20 inscrições**, das quais 60% eram associados/as da APES, 30% eram não associados/as, e **10% não eram associados/as e para efeitos de inscrição nesta edição de Short Courses filiaram-se à APES**. No curso "Distributional Cost-Effectiveness Analysis", ministrado por Susan Griffin participaram 16 inscritos e o curso "Introduction to Machine Learning for Causal Inference", conduzido por Julia Hatamyar contou com 13 participantes.

O questionário de avaliação dos Short Courses de 2024 revelou um elevado nível de satisfação por parte dos participantes, ainda que contando apenas com 3 respostas. No curso "Distributional Cost-Effectiveness Analysis", ministrado por Susan Griffin, 100% dos respondentes afirmaram que recomendariam a formação. Da mesma forma, no curso "Introduction to Machine Learning for Causal Inference", conduzido por Julia Hatamyar, 100% dos respondentes consideraram que a formação excedeu as suas expectativas. Um dos

formandos considerou que as formações necessitavam de conhecimento prévio para participar o que suscitou uma avaliação mais baixa. Todavia esta foi uma oportunidade de reflexão para as próximas edições.

10.º Workshop APES: Economia e Política de Saúde

Entre os dias **13 e 15 de setembro de 2024**, realizou-se o 10.º Workshop APES: Economia e Política de Saúde no Montebelo Vista Alegre Ílhavo Hotel. Este evento, exclusivo para associados/as da APES, destacou-se como um fórum de excelência científica, incentivando a investigação e o debate crítico nas áreas da Economia e da Política de Saúde e foi o culminar de vários meses de trabalho de preparação e organização.

O workshop contou com a apresentação de oito artigos científicos, seguindo um modelo de discussão aprofundada: cada artigo teve uma hora dedicada, incluindo a apresentação do autor (30 minutos), a arguição por um par designado (15 minutos) e um debate com a audiência (15 minutos). O programa do workshop pode ser consultado [aqui](#). O evento procurou garantir o envolvimento ativo dos participantes ao longo de toda o programa.

O processo de submissão de artigos iniciou-se com a receção de propostas até 7 de junho de 2024, registando-se um número significativo de submissões. A Comissão Científica foi composta por Sara Machado, Ana Moura, Luís Filipe, Maria Ana Matias, Ricardo Gonçalves e Vítor Raposo e foi responsável pela avaliação dos artigos. A organização do evento esteve a cargo de um dos membros dos órgãos sociais da APES, Luís Sá, que assumiu a coordenação geral do workshop.

O 10.º Workshop APES consolidou-se como um espaço essencial para a partilha de conhecimento e para a promoção da investigação em Economia e Política de Saúde, reforçando o papel da APES na dinamização do debate científico nesta área. Para além da partilha científica, foram também promovidos momentos de *networking* enquadrados num programa social que incluiu um workshop de cerâmica.

Relativamente à adesão ao evento, atente-se ao quadro infra:

N.º total de inscrições	38
Inscrições OS/CO/CC	13
Inscrições Associados/as	19
Inscrições Patrocínios	6

17th European Public Health Conference

No dia **13 de novembro de 2024**, no âmbito da **17th European Public Health Conference**, a APES co-organizou a **pré-conferência “Economic Evaluation of Public Health Interventions: a Step-by-Step Approach”**, reunindo especialistas nacionais e internacionais para debater metodologias e desafios na avaliação económica de intervenções em saúde pública. O evento contou com mais de 50 participantes, que tiveram a oportunidade de aprofundar os seus conhecimentos através das intervenções de cinco oradores de referência na área: Julian Perelman (Direção da APES | ENSP-NOVA), João Vasco Santos (EUPHA-ECO), Teresa Leão (ISPUP | Faculdade de Medicina da Universidade do Porto), Ardine de Wit (Vrije Universiteit Amsterdam - VU Amsterdam) e Michele Cecchini (Organization for Economic Development and Cooperation ‘ OECD). Ao longo da manhã, foram abordados conceitos teóricos e estudos de caso relacionados com a avaliação económica de políticas de controlo do tabaco, álcool e VIH, permitindo aos participantes explorar abordagens aplicadas e baseadas na experiência internacional. A perspetiva da OECD e os desenvolvimentos nos Países Baixos foram destacados como exemplos de boas práticas e inovação na área. A sessão encerrou com um painel de discussão, moderado por Francisca Vargas Lopes (Vice-Presidente da APES) e Vanessa Gorasso (EUPHA-ECO), onde se refletiu sobre os desafios na realização e comunicação dos estudos de avaliação económica, bem como a sua adoção pelos decisores políticos.

4ª Edição do Prémio Pedro Pita Barros

Ainda em 2024, a APES lançou mais uma edição do **Prémio Pedro Pita Barros**, reconhecendo a influência deste economista, associado e antigo presidente da APES no desenvolvimento da economia da saúde, em Portugal e a nível internacional. Esta iniciativa visa premiar o contributo das novas gerações para a área, reforçando o impacto do trabalho de Pedro Pita Barros na comunidade científica. O Prémio será atribuído numa cerimónia a decorrer durante a 19.ª Conferência Nacional de Economia da Saúde (CNES) em 2025, cujos trabalhos preparatórios já estão a decorrer. Os detalhes relativamente a esta edição do Prémio Pedro Pita Barros podem ser encontrados [aqui](#).

O prémio, no valor de €3.500, será atribuído ao melhor artigo científico na área da Economia da Saúde publicado numa revista científica com *peer review* nos dois anos anteriores ao lançamento desta edição (2022 e 2023). Este prémio é patrocinado pela Associação Nacional de Farmácias (ANF). O protocolo entre a APES e a ANF incluía o financiamento das primeiras três edições, sendo que a direção atual assegurou a renovação deste protocolo para mais uma edição. Este anúncio foi feito conjuntamente com a Presidente da ANF, Ema Paulina, na Cerimónia de Entrega da última edição do Prémio - que decorreu durante a 18ª Conferência Nacional de Economia da Saúde.

O período de candidaturas decorreu **até 31 de dezembro de 2024**, tendo sido recebidas submissões de elevada qualidade. No total foram recebidas 8 candidaturas, mantendo a média das edições anteriores. O vencedor será anunciado até ao final do primeiro semestre de 2025, após avaliação por um júri de renome na área da economia da saúde, presidido pelo Presidente da APES, Eduardo Costa, com a vice-presidência da Presidente da ANF, Ema Paulino, e a demais participação de oito especialistas de diversas instituições internacionais (Claire de Oliveira, Filipa Sampaio, Igor Francetic, Manuel Alarcon, Maria Ana Matias, Mujaheed Shaikh, Noemi Kreif e Paul McCrone). O processo associado ao prémio conta ainda com o apoio de Maria Ana Matias na organização e coordenação desta iniciativa. Com esta iniciativa, a APES reafirma o seu compromisso com a promoção e valorização da investigação na economia da saúde em Portugal.

2.2 ATIVIDADES DE DIVULGAÇÃO E INFORMAÇÃO

No que concerne às **ATIVIDADES DE DIVULGAÇÃO E INFORMAÇÃO**, foram delineadas estratégias de presença nas redes sociais (Facebook, LinkedIn e X). Resultado desta estratégia, ao longo do ano de 2024, registou-se um aumento de novos seguidores —quadro abaixo—, com destaque para a plataforma LinkedIn onde o aumento foi de **22,2%**.

	Facebook	LinkedIn	X
31/12/2023	2779	2913	348
31/12/2024	2796	3559	353
Variação	+0,6%	+22,2%	+1,4%

A comunicação com os associados/as e com o público em geral foi reforçada com vista a disseminar as atividades da APES e conteúdos relevantes à área da Economia da Saúde. Tal incluiu a consolidação da Newsletter trimestral e criação da rubrica APES Divulga!. Relativamente à Newsletter da APES, redefiniram-se procedimentos com uma nova imagem, passando a ser feito o acompanhamento da taxa de abertura e interação com a Newsletter enviada, cujos números se apresentam abaixo. A Newsletter é também disponibilizada no site da APES, podendo ser consultada [aqui](#).

	Método de envio	Data de envio	% de abertura	% de cliques*
Newsletter outubro-novembro-dezembro	Email	12/31/2024	34,62%	2,88%
Newsletter julho-agosto-setembro	Email	9/30/2024	43,54%	3,35%
Newsletter abril-maio-junho	Email	7/8/2024	38,61%	5,94%
Newsletter janeiro - fevereiro-março	Email	4/1/2023	14,06%	3,65%

*percentagem de pessoas, daquelas que abrem o email, que clicarem em hiperligações no corpo do email.

A rúbrica quinzenal “APES DIVULGA!”, lançada no ano de 2024, pretende dar a conhecer bem como proporcionar aos/às seus/suas associados/as um espaço para divulgar os seus eventos, oportunidades de formação e outras (e.g., recrutamento, call for papers, possibilidades de colaboração), bem como nova produção científica – que é identificada através da especificação de alertas no google scholar para novas publicações realizadas por associados/as da APES.

Esta rúbrica manteve sempre a consistência no calendário de divulgação e no número de aberturas e interações com os eventos e oportunidades divulgadas. Segue abaixo o quadro-síntese de resultados referentes à taxa de abertura e cliques desta rúbrica:

	Método de envio	% de abertura	% de cliques*
APES DIVULGA! #17	Email	38,94%	4,33%
APES DIVULGA! #16	Email	42,85%	9,52%
APES DIVULGA! #15	Email	39,52%	4,33%
APES DIVULGA! #14	Email	57,54%	16,67%
APES DIVULGA! #13	Email	41,43%	8,1%
APES DIVULGA! #12	Email	38,39%	4,74%
APES DIVULGA! #11	Email	37,97%	6,22%
APES DIVULGA! #10	Email	38,23%	5,88%
APES DIVULGA! #9	Email	37,27%	5,88%
APES DIVULGA! #8	Email	37,74%	3,43%
APES DIVULGA! # 7	Email	39,5%	6,5%
APES DIVULGA! #6	Email	38,1%	5,97%
APES DIVULGA! #5	Email	43%	12%
APES DIVULGA! #4	Email	46,43%	6,12%
APES DIVULGA! #3	Email	37,5%	5,21%
APES DIVULGA! #2	Email	38,42%	7,32%
APES DIVULGA! #1	Email	49,47%	14,21%

*percentagem de pessoas, daquelas que abriram o email, que clicarem em hiperligações no corpo do email.

Além daqueles dois métodos de divulgação, a Direção da APES procedeu à revisão de toda imagem da comunicação da APES, utilizando novas ferramentas desenhadas para o efeito. No seu site atual, foram introduzidas algumas melhorias, nomeadamente criado a página de “associados institucionais” onde se apresenta os logotipos das entidades coletivas que são atualmente associadas da APES.

Na mesma página foi ainda criada a secção de “Parcerias” onde se assinala os descontos e vantagens junto de entidades parceiras para os associados/as da APES. No ano de 2024 foram estabelecidas 4 parcerias:

APES-ISEG	10% de desconto na ISEG Summer School 2024
APES-ISEG	20% de desconto na Pós-Graduação em Gestão de Instituições de Saúde
Parceria APES-AEENSP	20% de desconto na quota de sócio da AEENSP-NOVA
Parceria APES-ENSP*	10% de desconto no curso Advanced Healthcare Management and Leadership
*Nota: Parceria em vigor a partir de 2025	

Por fim, a APES manteve atualizada a lista de formações académicas no site, sendo uma das ferramentas que esta associação disponibiliza com acesso aberto ao público lançada originalmente em 2023. Esta ferramenta pode ser consultada [aqui](#).

Além de tudo o que antecede, assinala-se que durante o ano de 2024, foram lançadas diversas iniciativas de comunicação como a “mensagem de boas-festas do presidente”, o envio de cartas de boas-vindas aos/às novos/as associados/as, e a definição de um calendário de publicações para se assinalar dias relevantes, que resultará em publicações durante o ano de 2025:

Evento

Data

Evento	Data
Ano novo	1/1/2025
Dia Internacional das Mulheres e Meninas na Ciência	2/11/2025
Dia da Mulher	3/8/2025
Dia Mundial da Saúde	4/7/2025
Páscoa	4/20/2025
Semana Mundial da Imunização	4/24/2025
Dia da Liberdade (dia dos cravos)	4/25/2025
Dia Mundial sem Tabaco	5/31/2025
Dia Mundial do Medicamento	6/11/2025
Dia Nacional do Dador de Sangue	6/14/2025
Aniversário SNS	9/15/2025
Dia Mundial para a Segurança do Doente	9/17/2025
Dia Mundial da Saúde Mental	10/10/2025
Dia Mundial da Diabetes	11/14/2025
Dia Mundial da Cobertura Universal de Saúde	12/12/2025
Natal	12/25/2025

No dia **18 de novembro de 2024**, a **Associação Portuguesa de Economia da Saúde celebrou o seu 38.º aniversário**. Criada em 1986, a APES tem desempenhado um papel fundamental na ligação entre academia, sistema de saúde e sociedade, contribuindo para o desenvolvimento de políticas e práticas baseadas em evidência científica. Desde a sua fundação, a Associação tem sido um espaço de reflexão e inovação, promovendo um diálogo estruturado entre diferentes atores do setor da saúde. No âmbito das comemorações dos 38 anos da APES, foram recolhidos testemunhos durante a 18.ª Conferência Nacional de Economia da Saúde (CNES), realizada em outubro de 2023, que refletem a evolução e impacto da Associação ao longo do tempo. O vídeo com os testemunhos foi divulgado através da Newsletter da APES e nas suas redes sociais, assinalando assim este marco. A última vez que havia sido assinalado o aniversário da APES foi quando comemorou 30 anos em 2016. A direção assumiu assim o compromisso de não deixar esta data passar despercebida, aproveitando a oportunidade para estreitar as relações com o público-alvo da APES e dar a conhecer as suas atribuições.

Adicionalmente, durante o ano de 2024 foi preparado o processo de relançamento da série de Artigos de opinião – coordenada pela Maria Ana Matias e pela Mariana Videira. Esta série consiste na publicação mensal, a partir de janeiro de 2025, de artigos de opinião escritos por associados/as da APES (convidados e voluntários) sobre temas relevantes de economia e política de saúde.

2.3 COOPERAÇÃO E AÇÃO EXTERNA

Quanto à **COOPERAÇÃO E AÇÃO EXTERNA**, a APES participou em diversas iniciativas promovidas por entidades do sector da saúde em Portugal. Globalmente, nos últimos anos foi realizado um esforço assinalável por parte dos Órgãos Sociais da APES para reforçar a presença e participação da APES em iniciativas relevantes relativas ao setor da saúde, estabelecendo diversas colaborações para o efeito.

Participação e colaboração com a EuHEA

Enquanto membro integrante da European Health Economics Association (EuHEA), a APES tem mantido uma estreita colaboração com as iniciativas promovidas pela associação europeia, tendo estado presente na Assembleia Geral da EuHEA nas pessoas do Presidente, Eduardo Costa, e Vice-Presidente, Francisca Vargas Lopes, divulgando e contribuindo para os eventos da EuHEA – com especial destaque para a participação na comissão científica da Conferência Europeia de Economia da Saúde que teve lugar em julho de 2024 em Viena (Áustria).

A Conferência EuHEA 2024 teve como tema "Opening up Perspectives on Health Economics". O evento reuniu especialistas em economia da saúde para discutir e explorar novas abordagens e perspetivas no campo. A APES marcou presença com mais de 20 associados/as, que participaram ativamente nas sessões paralelas, contribuindo com apresentações e reflexões sobre temas relevantes na área da economia da saúde.

Este evento proporcionou uma excelente oportunidade para os associados/as da APES fortalecerem a sua visibilidade no cenário internacional, ao partilhar o trabalho realizado e aprofundar o conhecimento na área. A participação na conferência consolidou a presença da APES na comunidade científica internacional e permitiu estabelecer novas parcerias e colaborações. As apresentações realizadas pelos membros da APES, e os debates gerados, foram um reflexo do dinamismo e excelência científica da associação.

Adicionalmente, no dia **1 de julho de 2024**, na Assembleia Geral, Céu Mateus, Presidente da mesa da assembleia Geral da APES, foi eleita Presidente-eleita da EuHEA.

Ainda no âmbito da Conferência EuHEA, teve lugar o ***Get-Together da APES***, um evento social para os associados/as, que aconteceu ao final do primeiro dia de sessões. Este encontro foi uma oportunidade única

para os participantes interagirem de forma descontraída, compartilharem ideias e fortalecerem os laços dentro da comunidade da APES.

Relevante é também a cooperação com a EuHEA no âmbito das atividades dedicadas aos jovens investigadores (Early Career Researchers). A APES é representada no Early Career Committee da EuHEA por Joana Pestana e Joana Gomes da Costa.

Parcerias e atividades de representação da APES

No dia **16 de janeiro de 2024**, a APES participou na discussão organizada pela **DECO PROTESTE sobre o preço dos medicamentos em Portugal**, realizada nas instalações da Nova School of Business and Economics. A associação esteve representada pelo seu Presidente, Eduardo Costa. O debate centrou-se na apresentação de um estudo que analisou a evolução dos preços dos medicamentos, constatando que, apesar da redução do preço de venda ao público (PVP) de vários fármacos, o gasto dos utentes com medicamentos aumentou na amostra analisada.

Entre os dias **22 a 24 de fevereiro de 2024**, a APES participou no **15.º Congresso da AMACC**, representada por Judite Gonçalves, membro da Direção da APES. A presença de Judite Gonçalves neste evento permitiu reforçar a ligação entre economistas da saúde, profissionais clínicos e decisores políticos, abordando a importância da utilização de dados de morbilidade hospitalar na avaliação de políticas e na tomada de decisão. Durante a intervenção, foi destacada a relevância do acesso a estes dados para a investigação em saúde, bem como a necessidade de alargar a base de dados para incluir prestadores privados e captar informações ao longo de todo o percurso do doente, incluindo cuidados na comunidade antes e após a hospitalização.

A APES esteve representada no **I Fórum Saúde + Sustentável: Mais Evidência para Maior Eficiência**, que teve lugar no dia **27 de fevereiro de 2024**, no Museu Fundação Oriente, em Lisboa. Este evento foi uma iniciativa da GSK e do Jornal Público que reuniu especialistas e decisores da área da saúde para debater a importância da utilização de evidência científica na promoção de uma maior eficiência e sustentabilidade do sistema de saúde. Neste evento, a APES foi representada por Joana Alves, Vice-Presidente da Assembleia Geral. A participação neste fórum permitiu fortalecer a presença institucional da APES junto da comunidade

científica e dos principais agentes do setor da saúde, alinhando-se com a sua missão de promover a economia da saúde em Portugal. A sessão foi gravada, estando disponível para visualização no Youtube. À data de elaboração deste relatório o vídeo obteve mais de 215 visualizações.

A primeira edição das **Innovation Talks, promovida pela Plataforma Saúde em Diálogo** e com o apoio da AstraZeneca, decorreu em **20 de junho de 2024**, no auditório da ANF, em Lisboa. Este evento reuniu cerca de 80 participantes e contou com a presença de Eduardo Costa, Presidente da APES, como keynote speaker na sessão "Avaliação de Tecnologias de Saúde: O que precisamos de saber?". Durante a sua intervenção, Eduardo Costa abordou o panorama atual da Avaliação de Tecnologias de Saúde (ATS) em Portugal, discutindo os desafios e as perspetivas futuras para o setor, assim como a importância do acesso à inovação e do envolvimento dos doentes neste processo. A participação da APES neste evento consolidou a sua posição como um dos principais agentes no debate sobre políticas de saúde e inovação tecnológica. A presença de Eduardo Costa e o conteúdo da sua apresentação destacaram a relevância da APES na construção de soluções que impactam diretamente a melhoria dos sistemas de saúde, reforçando a sua liderança e influência no setor.

Judite Gonçalves, membro da direção da APES, participou na mesa-redonda do **Ciclo de Conferências "One Health - Ambiente, Saúde, Sustentabilidade: Que futuro?"**, evento organizado pela Secção Regional do Sul e Regiões Autónomas da Ordem dos Farmacêuticos, a **18 de junho de 2024**. O evento teve como foco o impacto das alterações climáticas na saúde e nos sistemas de saúde, bem como o papel do setor farmacêutico na sustentabilidade ambiental. Durante a sua intervenção, Judite Gonçalves apresentou o tema "Alterações climáticas, saúde e sistemas de saúde", sublinhando a importância de integrar os fatores ambientais nas estratégias de saúde pública. A sua participação foi fundamental para realçar a necessidade de adaptação dos sistemas de saúde às novas realidades globais impostas pelas mudanças climáticas. A presença da APES neste ciclo de conferências mantém o seu compromisso com a promoção de uma saúde pública mais integrada e sustentável, ao mesmo tempo que solidificou o seu papel de liderança na formação de políticas que abordam de forma holística os desafios da saúde e do ambiente.

A APES teve um papel ativo na iniciativa **"Leading the Way to a Healthy Future"**, promovida pela Escola Nacional de Saúde Pública da Universidade NOVA de Lisboa (ENSP NOVA). Esta plataforma de inovação em saúde pública visou fomentar um ecossistema colaborativo e sustentável, com enfoque na identificação de

desafios e oportunidades para a transformação do setor da saúde. No dia **9 de julho de 2024**, a Reitoria da Universidade NOVA de Lisboa acolheu a apresentação pública do **White Paper**, um documento estratégico elaborado com a colaboração da APES e de mais de 80 parceiros. O presidente da APES, Eduardo Costa, esteve presente nas sessões públicas relativas à iniciativa, tendo a direção da APES participado na elaboração do White Paper através do envio de comentários. Este documento apresenta recomendações e um roadmap para a implementação de inovações na saúde pública, promovendo soluções baseadas em evidência para os desafios emergentes e foi um trabalho que tinha vindo a ser desenvolvido com apoio ativo da APES durante o ano de 2024.

No dia **16 de setembro de 2024**, a APES marcou presença nas celebrações do **45.º aniversário do Serviço Nacional de Saúde (SNS)**, que decorreram em Lisboa, com eventos na Culturgest e na Assembleia da República. Na Culturgest, a APES foi representada pelo seu Presidente, Eduardo Costa, que participou na reflexão sobre os desafios e progressos do SNS desde a sua criação em 1979. A sessão destacou o papel fundamental do SNS na melhoria da saúde da população, bem como a necessidade de soluções inovadoras para responder ao envelhecimento demográfico e à crescente procura por cuidados médicos. Na Assembleia da República, Céu Mateus, Presidente da Assembleia Geral da APES, sublinhou a relevância de reforçar estratégias de prevenção como elemento essencial para a sustentabilidade do SNS durante a sessão temática “Sustentabilidade do SNS: a importância da prevenção e o seu impacto”.

No dia **24 de setembro de 2024**, a APES esteve presente no **Fórum de Economia do Banco de Portugal**, realizado no Edifício Portugal, em Lisboa. O evento reuniu académicos, profissionais do setor financeiro e representantes de entidades públicas e privadas para debater a eficiência hospitalar em Portugal ao longo da última década. O Presidente da APES, Eduardo Costa, foi o orador convidado, oferecendo uma análise sobre os desafios atuais do Sistema Nacional de Saúde (SNS) e a necessidade de políticas eficazes para promover a eficiência do Sistema de Saúde. A sua intervenção contribuiu para enriquecer o debate, promovendo um diálogo mais aprofundado sobre a sustentabilidade e eficiência dos serviços de saúde. O fórum reforçou a importância da monitorização contínua da eficiência hospitalar como ferramenta essencial para garantir a qualidade dos cuidados de saúde e a utilização eficiente dos recursos disponíveis.

No dia **25 de setembro de 2024**, a APES participou na conferência promovida pela **APIFARMA** na Culturgest, dedicada ao estudo "**Análise do investimento do SNS com medicamentos 2018-2026 | Modelos de Financiamento para o Futuro**". O evento reuniu diversos stakeholders do setor da saúde para debater os

desafios e oportunidades no financiamento dos medicamentos no Serviço Nacional de Saúde (SNS). O Presidente da APES, Eduardo Costa, foi um dos oradores no painel de debate, onde discutiu os desafios associados aos modelos de financiamento atuais dos medicamentos inovadores. Na sua intervenção, salientou que é essencial basear as decisões em evidência científica para garantir o acesso sustentável à inovação em saúde.

No dia **26 de novembro**, Eduardo Costa, Presidente da APES, foi orador convidado na **Assembleia Geral da APORMED** - Associação Portuguesa das Empresas de Dispositivos Médicos, realizada nas instalações da "AHED-Advanced Health Education", na Parede. Durante a sua intervenção, o Presidente da APES discutiu o impacto do Orçamento do Estado de 2025 para o setor da saúde.

A APES participou ativamente no **XVII Congresso Nacional da APFH - Associação Portuguesa de Farmacêuticos Hospitalares**, realizado entre os dias **28 e 30 de novembro de 2024**, no Centro de Congressos de Lisboa. Com o tema "Transformar o Amanhã", este evento constituiu um espaço privilegiado para reflexão crítica, partilha de experiências e desenvolvimento de soluções inovadoras para os desafios que moldam o futuro da saúde em Portugal. No âmbito da sessão plenária "Inovação Terapêutica – Transformar Barreiras em Oportunidades", o Presidente da APES, Eduardo Costa, realizou uma apresentação sobre o papel da Avaliação de Tecnologias de Saúde como instrumento promotor da sustentabilidade do Serviço Nacional de Saúde (SNS).

A última atividade de representação externa da APES decorreu no dia **4 de dezembro de 2024**. A Aula Magna da Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa acolheu a cerimónia de entrega do **Prémio “Inovação em Saúde: Todos pela Sustentabilidade”**, uma iniciativa promovida pela Sanofi, pela Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa (FMUL) e pela NTT DATA. Este prémio tem como objetivo impulsionar a inovação sustentável na área da saúde, incentivando a adoção de tecnologias e processos inovadores, fortalecendo a ligação entre a investigação e a prática clínica e promovendo boas práticas para a sustentabilidade do setor. A Associação Portuguesa de Economia da Saúde (APES) esteve representada no Conselho Consultivo do Prémio por Judite Gonçalves, que entregou o galardão na categoria de Sustentabilidade Económica ao projeto vencedor: "Impactos Financeiros dos Ensaio Clínicos no Acesso às Terapêuticas Inovadoras", desenvolvido pelo Instituto Português de Oncologia do Porto (IPO-Porto).

Mais detalhes sobre a totalidade dos eventos em que a APES participou estão disponíveis no QUADRO II.

2.4 CONSOLIDAÇÃO DA GESTÃO INTERNA

Por último, relativamente à **CONSOLIDAÇÃO DA GESTÃO INTERNA**, a Direção continuou a assumir o compromisso de melhoria dos procedimentos internos atualmente implementados na gestão da associação, tendo em vista uma melhor sistematização das atividades e organização estatutária. Entre outros procedimentos, alguns já elencados anteriormente neste relatório, a atual direção da APES procurou uniformizar meios de comunicação e linguagem usada. Foram ainda criados:

- Guia de Procedimentos;
- Guia de Minutas de E-mail;
- Regras de linguagem;
- Calendário interno de atividades e respetivo acompanhamento;
- Content Tracker das publicações nas redes sociais e e-mail com resultados de performance;
- Listas de contactos.

É também um marco a sinalizar a atualização e manutenção das listas de associados/as individuais e institucionais e recuperação de quotas em atraso, através do contato e cobrança com todos/as os/as associados/as com quotas em atraso.

A 31/12/2023, a APES detinha 219 associados/as individuais e à data de fecho do ano de atividades de 2024 totalizou 185. Não obstante o aumento do número de inscritos, a atualização da lista de associados/as ativos (que pagaram as quotas pelo menos nos últimos 2 anos) culminou no decréscimo de associados/as. A 31/12/2023, a APES detinha 27 associados/as institucionais, à data de fecho do ano de atividades de 2024 totalizou 22.

Neste período foi criada uma lista de potenciais associados/as institucionais, tendo os mesmos sido convidados a associar-se à APES. Deste esforço, registou-se um aumento de 3 novos/as associados/as institucionais da APES. Adicionalmente, na sequência do esforço de alargamento da base de associados/as, verificou-se um aumento da adesão à APES em 2023 com 14 novos/as associados/as individuais.

No âmbito do esforço contínuo de otimização da contabilidade, procedeu-se à revisão e limpeza das contas, incluindo a eliminação de rubricas desajustadas, como valores irrecuperáveis relacionados com o Pagamento Especial por Conta, contribuindo para uma maior transparência e rigor na gestão financeira da Associação. Adicionalmente, prosseguiu-se o esforço de otimização e simplificação contabilística das demonstrações financeiras da APES.

Na gestão financeira, foram realizadas aplicações a prazo, sem risco, que geraram 3.375 euros em juros líquidos durante o ano de 2024. Por fim, foram cumpridas as obrigações legais da APES, nomeadamente as decorrentes do Estatuto de Utilidade Pública.

3. Conclusão

Durante o ano de 2024 procurou-se dar continuidade às iniciativas em curso ou identificadas em exercícios anteriores, bem como implementar novas atividades e iniciativas enriquecedoras para os associados/as da APES. Durante 2024 preparou-se também o lançamento de iniciativas relevantes a decorrer durante o ano de 2025, nomeadamente o relançamento da série de artigos de opinião, a organização do Workshop de Dados em Saúde e a definição de condições logísticas para 19ª Conferência Nacional de Economia da Saúde.

De acordo com os objetivos definidos, a Associação prosseguiu a sua ação no sentido de atrair novos associados/as, aumentar a sua visibilidade e gerar valor para os associados/as da APES e para o desenvolvimento da Economia da Saúde em Portugal e internacionalmente. Globalmente, a Direção considera que o exercício de 2024 foi extremamente positivo, contribuindo para o reforço do posicionamento da APES enquanto plataforma de partilha da Economia da Saúde em Portugal. Pretende-se que essa trajetória se mantenha em 2025 até ao término do seu mandato.

Lisboa, 18 de março de 2025



Eduardo Costa

Presidente da Direção da APES

ANEXOS

QUADRO I – Atividades desenvolvidas

Eixo de Intervenção	Objetivos	Atividade desenvolvida
Estudo e formação dos/as associados/as	Promover ações de formação aos/às associados/as e público externo e aumentar a interação	Os eventos com o envolvimento da APES assumem uma de três vertentes: Representação, Parceria ou um evento organizado pela APES. Pela sua dimensão remete-se para o QUADRO II.
Divulgação e informação	Fomentar a comunicação junto dos/as associados/as, independentemente do local em que se encontram, com recurso às novas tecnologias que permitem a interatividade e a facilidade da comunicação	Lançamento da rúbrica APES DIVULGA! (lançamento em fevereiro de 2024)
		Manutenção do envio trimestral da NL aos/às associados/as da APES
		Criação de um calendário de atividades com monitorização dos resultados (número de inscritos/as, visualizações, interações,...).
		Criação de uma base de dados para acompanhamento das comunicações com associados/as e taxa de reposta destas comunicações
		Adesão à plataforma de gestão de e-mail Hubspot
		Criação de uma base de dados “Content Traker” para monitorização do impacto das iniciativas de comunicação da APES (email e redes sociais).
		Criação de novos conteúdos para associados/as (nomeadamente assinalando eventos especiais como eventos festivos)
Criação de Parcerias	Colaborar com entidades terceiras para promoção e entreejada	Parceria APES-AEENSP
		Parceria APES-ENSP nos Programas de Formação de Executivos
		Parceria ISEG – APES na Pós-Graduação – Gestão de Instituições de Saúde no ISEG
		Parceria ISEG-APES promovendo o desconto na ISEG Summer School 2024

**Consolidação da
 gestão interna**

<p>Organização e alteração dos Procedimentos internos com vista a prossecução dos objetivos assumidos e demais aspetos atinentes às atividades da associação</p>	<p>Atualização do Site APES (criação de novas páginas e consolidação da imagem) Prospecção de empresas para criação de uma nova imagem da APES e um novo site.</p>
	<p>Consolidação do Manual de Procedimentos para todas as atividades diárias, mensais e semestrais a Desenvolver</p>
	<p>Criação de Minutas (e-mail, ofício, carta, declarações) harmonizando a imagem padrão dos documentos internos a circular na APES</p>
	<p>Criação de um sistema de monitorização de conteúdos</p>
	<p>Reorganização do Arquivo Digital da APES</p>
	<p>Criação de uma regras de linguagem a apresentação da APES</p>
	<p>Atualização e harmonização das bases de dados de associados/as individuais e institucionais</p>
	<p>Regularização de outros processos internos da APES</p>
	<p>Cobrança de quotas em atraso a todos/as os/as associados/as</p>
	<p>Atualização da lista de associados/as inativos/as</p>
<p>Recrutamento de novos/as associados/as institucionais</p>	
<p>Atualização da plataforma de registo e inscrição de associados/as e formulários constantes do site</p>	

QUADRO II – Participação da APES em eventos e atividades próprias, de parceiros, e outras

Data	Evento / Atividade	Tipo
16/01/2024	DECO PROTESTE - "Medicamentos: Se estão mais baratos, porque gastamos mais?"	Representação APES
23/02/2024	As políticas de saúde nas legislativas em 2024	Evento APES
27/02/2024	Fórum Saúde + Sustentável: Mais Evidência para Maior Eficiência	Representação APES
22/02/2024 a 24/02/2024	15º Congresso da AMACC (Associação dos Médicos Auditores e Codificadores Clínicos)	Representação APES
21/03/2024	Assembleia Geral da APES	Evento APES
16/05/2024 e 17/05/2024	Short Courses: "Introduction to Machine Learning for Causal Inference", por Julia Hatamyar, , "	Evento APES
23/05/2024	Distributional Cost-Effectiveness Analysis", por Susan Grffin	Evento APES
18/06/2024	Ciclo de Conferências "One Health - Ambiente, Saúde, Sustentabilidade: Que futuro?" organizada pela ordem dos farmacêuticos	Representação APES
20/06/2024	A primeira edição das Innovation Talks, promovida pela Plataforma Saúde em Diálogo e com o apoio da AstraZeneca,	Representação APES
30/06/2024 a 03/07/2024	A Conferência EuHEA 2024, "Opening up Perspectives on Health Economics".	Representação APES
01/07/2024	Get Together APES em Viena	Evento APES
09/07/2024	Iniciativa "Leading the Way to a Healthy Future", (ENSP) apresentação do White Paper	Parceria APES
13/09/2024 a 15/09/2024	10.º Workshop APES: Economia e Política de Saúde	Evento APES
16/09/2024	Celebração do 45.º aniversário do Serviço Nacional de Saúde (SNS), na Culturgest	Representação APES
16/09/2024	Celebração do 45.º aniversário do Serviço Nacional de Saúde (SNS), na Assembleia da República.	Representação APES
24/09/2024	Fórum de Economia do Banco de Portugal,	Representação APES
25/09/2024	Conferência promovida pela APIFARMA na Culturgest, dedicada ao estudo "Análise do investimento do SNS com medicamentos 2018-2026 Modelos de Financiamento para o Futuro"	Representação APES
01/10/2024	Lançamento da nova edição do Premio Pedro Pita Barros	Evento APES
13/11/2024	No âmbito da 17th European Public Health Conference, a APES co-organizou a pré-conferência "Economic Evaluation of Public Health Interventions: a Step-by-Step Approach	Parceria APES
18/11/2024	Aniversário dos 38 anos da APES	Evento APES

28/11/2024 a 30/11/2024	XVII Congresso Nacional da APFH e Associação Portuguesa de Farmacêuticos Hospitalares,	Representação APES
26/11/2024	Assembleia Geral da APORMED -	Representação APES
04/12/2024	Entrega do Prémio “Inovação em Saúde: Todos pela Sustentabilidade	Parceria APES